

Pieter Levels —— 从“一人公司”迈向“无人公司”的荷兰先锋

- 创业背景 Pieter Levels 是一位荷兰的独立开发者，被誉为“一人公司”运动的全球偶像。他没有合伙人，不融资，仅凭一台笔记本电脑在全球各地旅居办公。他的创业原点非常简单：作为一个数字游民，他想知道哪些城市适合自己，于是动手做了 Nomad List。
- 项目定位他专注于中长尾利基市场，打造了一系列服务全球数字游民和远程工作者的工具。他从不碰巨头盯着的红海市场，而是选择对谷歌、脸书来说太小、但对一个人来说足够“肥”的细分领域。目前，他独自运营着 Nomad List（数字游民城市榜单）、Remote OK（远程工作招聘）等多个年入百万美元的服务。
- 技术实现他是极致的技术实用主义者。当别人追逐 React、微服务时，他坚持使用“上古技术”PHP 和 jQuery，因为快、便宜、稳定。他将这种理念称为“技术为商业服务”，极低的开发和维护成本让他拥有极高的试错能力。2025 年，他更进一步，利用“vibe-coding”技术（即用自然语言提示词与 Claude Sonnet 3.7 和 AI 编辑器 Cursor“对话”），仅用 180 分钟就开发出一款 3D 空战飞行模拟器，再次震惊行业。
- 产品功能
 - Nomad List：汇集全球城市的生活成本、网速、气候、安全指数等信息，供数字游民查询和讨论。
 - Remote OK：一个汇聚全球远程职位的招聘平台。

- fly.pieter.com: 一个浏览器内的 3D 飞行模拟器，支持空战，是他用 AI 快速开发的实验性产品。
- 商业模式收入来源多元且自动化程度极高：Nomad List 会员订阅、Remote OK 职位发布收费、数据报告销售。在他用 AI 快速开发的游戏里，他探索了新的变现组合：品牌飞艇租赁（1000 美元/周）、F16 战斗机微交易（30 美元/架，上线 7 天售出 9 架）和虚拟广告位植入。
- 运营细节 Pieter Levels 的运营核心是“公开构建”和“无人化”。他通过社交平台直播自己的开发过程、收入数据和行业思考，将个人品牌塑造成产品的超级杠杆，粉丝成了他的免费市场部和内测用户。为了对抗一人公司在税务、法务等事务上的精力消耗，他坚持“能用代码解决的，绝不雇人”。他在服务器上部署了大量机器人，自动处理内容分发、社区管理和 SEO 优化，使得公司 80% 的运营实现自动化，从“一人公司”迈向“无人公司”。他的年收入也因此达到约 270 万美元。